**MÜSİAD AGİK Viyana-Avusturya**

**3-5 Nisan 2025**

Kıymetli şube başkanlarımız,

Değerli dostlar, kıymetli MÜSİAD Ailesi,

İş dünyamızın değerli temsilcileri,

Saygıdeğer hanımefendiler, beyefendiler,

Sözlerime başlarken, geçmiş Ramazan Bayramınızı tebrik ediyor, hepinizi saygı ve muhabbetle selamlıyorum. Hoş geldiniz, safalar getirdiniz…

MÜSİAD olarak, yurtdışı teşkilatlanmamızın gücünü ve önemini vurgulamak üzere bu önemli etkinlikte bir araya gelmekten büyük bir mutluluk duyuyorum.

Hepimizin çok iyi bildiği gibi MÜSİAD, kuruluşundan bu yana sadece Türkiye’de değil, dünyanın dört bir yanında da güçlü bir sivil toplum kuruluşu olmanın hüviyetini ve sorumluluğunu her vakit üzerinde taşımıştır.

Bizler, bu misyonla çıktığımız yolda hem maddi hem de manevi yatırımlarımızla teşkilatlanmaya büyük önem verdik ve vermeye de devam ediyoruz. Çünkü biz, teşkilatlanmanın harekete geçirici büyük gücüne, manevi etkisine çok inanıyoruz. Çünkü bizler, tabiri caizse teşkilatlanmanın tam bir “manevi yatırım” unsuru olduğuna inanıyoruz.

Peki nedir bu manevi yatırım? Nasıl olur? Neyle yapılır, en temel araçları nelerdir?

Bugün biraz, bizi biz yapan bu “manevi yatırım” kavramından söz etmek istiyorum müsadenizle…

MÜSİAD olarak, sadece ekonomik yatırımlara değil, manevi yatırımlara da büyük önem verdiğimizi bu vesileyle bir kez daha vurgulamak istiyorum. Zira bizler, sadece ekonomik kalkınmayı değil, ruhun ve vicdanın kalkınmasını da hedefleyen bir sivil toplum kuruluşuyuz.

\*\*

Değerli MÜSİAD Ailesi,

Manevi yatırım, bizim için köklerimize bağlı kalmak, Anadolu irfanını yaşatmak ve bu toprakların ruhunu geleceğe taşımak demektir. MÜSİAD, yalnızca ticari başarıları değil, aynı zamanda milli ve manevi değerleri de kuşaktan kuşağa aktarmayı görev edinmiştir.

Bizler, ülkemizin ekonomik kalkınmasının yanı sıra ahlaki kalkınmasını da önemseyen bir sivil toplum kuruluşu olarak yola çıktık. Bu yüzden de manevi yatırım, tüm çalışmalarımızın ruhunu oluşturur.

Milli değerlerimiz, dini değerlerimiz ve Anadolu'nun köklü irfanı bizim için vazgeçilmezdir. Bu değerler, yalnızca geçmişin birer hatıraları değil, aynı zamanda geleceği inşa eden temel unsurlardır. Bizler, bu değerlerden besleniyor ve bu değerlerle yolumuza devam ediyoruz. İşte bu yüzden MÜSİAD’ın her teşkilatında, yerel ve küresel düzlemde, Anadolu’nun ruhunu yansıtan bir anlayışı ön planda tutuyoruz.

İşte bu yüzden, MÜSİAD olarak inanıyoruz ki; ekonomik güç, manevi güçle ve dirayetle birleştiğinde kalıcıdır. Manevi yatırımlarımız, toplumsal yapıyı güçlendiren ve köklerimize bağlı kılan temel taşlardır. Geçmişin bilgi ve hikmetini, bugünün dinamizmiyle birleştirerek geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz. Bu yolda bizlere rehberlik eden değerler, hem iş dünyasında hem de sosyal hayatta pusulamızdır.

\*\*

Değerli dostlar,

MÜSİAD olarak, teşkilatlanma gücümüzü yalnızca fiziki varlıkla değil, aynı zamanda taşıdığımız değerlerle ve sorumluluk bilinciyle de güçlendirmekteyiz. Dünyanın farklı coğrafyalarında bayrağımızı dalgalandırmak, iş insanlarımızın sesi olmak ve Türkiye’nin girişimci ruhunu temsil etmek için gece gündüz demeden çalışıyoruz.

MÜSİAD’ın ruhunda var olan dayanışma, birlik ve beraberlik anlayışı, teşkilatlanma politikamızın temelini oluşturmaktadır. Bu sayede, hem ekonomik hem de sosyal anlamda daha güçlü bir yapı oluşturuyoruz.

Günümüzde MÜSİAD, ülke sathındaki teşkilatlanmasıyla Türkiye’nin en yaygın ve en etkili iş insanları örgütüdür. Esas gücü ve başarısı da buradan kaynaklanmaktadır.

Bugün, 83 ülkede ve 99 noktada teşkilatlanan MÜSİAD, her geçen yıl bu sayıyı daha da ileriye taşımanın heyecanını yaşamaktadır. Bu teşkilatlanma hamlemiz, hem ülkemizin hem de iş dünyamızın gücünü uluslararası alanda daha fazla hissettirmek için kritik bir rol oynamaktadır.

Gelecek hedeflerimiz doğrultusunda, daha fazla ülkede varlık göstermek ve daha geniş bir etki alanı oluşturmak adına çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz. Bu büyüme ivmesi, bize daha güçlü bir uluslararası ağ kazandırırken, Türkiye’nin küresel ticaretteki rolünü de pekiştirmektedir.

Bizler, dünyanın dört bir yanındaki teşkilatlarımızla yerelde güçlenirken, küresel ağımızı da genişletmeye devam ediyoruz. Bu, sadece ekonomik kazanımlar için değil; aynı zamanda kültürel etkileşim, sosyal sorumluluk ve ortak değerler etrafında bir araya gelmek için de büyük bir fırsattır.

Her teşkilat noktamızda, Türk iş insanlarının gücünü ve vizyonunu temsil eden, işbirliği ve dayanışma ruhuyla hareket eden bir yapı kurmayı hedefliyoruz. Bu süreçte, yerel dinamiklere uygun projeler geliştirerek, iş insanlarımızın global ekonomide daha etkin rol almasını sağlıyoruz.

Güçlü bir teşkilatlanma ile sadece ekonomik değil, toplumsal kalkınmaya da katkı sağlamak adına projeler üretiyor, paydaşlarımızla birlikte geleceği inşa ediyoruz. Bu anlayışla, dünyanın dört bir yanındaki MÜSİAD temsilciliklerimiz, girişimcilerimize hem rehberlik etmekte hem de onları yerel ekonomilerle buluşturarak yeni fırsat kapıları aralamaktadır.

Yurtdışındaki teşkilatlarımız, sadece iş dünyamızın değil, aynı zamanda kültürel ve sosyal anlamda da ülkemizin temsilcisi olarak faaliyet göstermektedir. Onların katkıları, sadece ticari başarı değil, aynı zamanda ülkemizin kültürel diplomasisinin de bir parçasıdır.

\*\*

Çok değerli MÜSİAD Ailesi,

Bizler, şubelerimize ve temsilciliklerimize, yurtdışındaki arkadaşlarımıza her zaman iki önemli tavsiyede bulunuyoruz. MÜSİAD’ın iş yapış biçimini, karakterini, yöntemini ve hepsinden önemlisi kapsayıcı yönünü ortaya koyan iki önemli unsur...

Bunlardan ilki şudur: Her ülkenin, her coğrafyanın iş yapış yöntemleri farklı farklıdır. Dolayısıyla bulunduğunuz ülkeye bir şekilde entegre olmak, iş yaptığınız ülkenin kültürüne ve insanlarına adapte olmak gerekir. Tabii bu söylediğim asimile olmak demek değildir; bilakis, kendi kültürünüzü koruyup, aynı zamanda uyum sağlamak anlamına gelir. Yani geldiğiniz kadim Anadolu coğrafyasını, doğduğunuz toprakları, atalarınızı unutmayın... Diğer yandan doyduğunuz, para kazandığınız topraklar için de değer üretin, fayda sağlayın. Bizler, bu iki kültürel değer arasındaki dengeyi çok önemsiyoruz.

İkincisi ise, MÜSİAD’ın siyaset üstü bir kurum olduğunu hiçbir zaman unutmayın... Bizler, temsil ettiğimiz değerlerle, inanç ve ahlak sistemiyle çok önemli bir yerde duruyoruz. Hiçbir vakit dilimizden düşürmediğimiz Medine Pazarı inancıyla ticaretin ahlakla, erdemle yapılacağını tüm dünyaya gösteriyoruz.

MÜSİAD olarak bizim alamet-i farikamız; öncelikle dürüstlüğümüz, şeffaflığımız ve erdemli tavırlarımızdır. Biz gittiğimiz her yerde son derece açık ve şeffaf bir tavır sergiliyoruz. Bizim, bu anlamıyla hiçbir gizli ajandamız yoktur.

Üyelerimize, ülkemize ve bütün ümmete, bütün insanlığa hizmet etmek bizim esas gayemizdir. İyiliği çoğaltmak, iyi insanların sayısını arttırmak, ihtiyacı olanlara yardım etmek, bulunduğumuz ülkeler için değer üretmek, o ülkelere katma değer sağlamak, o ülkelere faydalı olmak; işte bizim ajandamız budur…

Tıpkı ismimizdeki gibi müstakil bir teşkilatız. Çünkü bizler, “İnsanların en hayırlısı insanlara en çok faydalı olandır” düsturuyla çalışıyoruz.

\*\*

Değerli dostlar, kıymetli MÜSİAD Ailesi,

Geride bıraktığımız 35 yıllık süreçte çok önemli çalışmalara imza attık. Ancak özellikle teşkilatlanmaya, bizim için manevi bir yatırım olarak çok büyük önem verdik.

Çünkü doğduğumuz, büyüdüğümüz ve dünyaya kök saldığımız kadim Anadolu’yu hiçbir zaman unutmadık ve göz ardı etmedik. Bir ayağımız Anadolu’yu karış karış gezerken, diğer ayağımız her zaman dünyanın başka coğrafyalarındaydı.

Yaptığımız her işte, sürdürdüğümüz her projede önceliğimiz hep vatanımız ve milletimiz oldu: Ülkemizin için, milletimizin refahı için neler yapabiliriz diye sürekli olarak yeni fikirler ürettik ve üretmeye de devam ediyoruz.

Allah’a şükürler olsun, MÜSİAD’ımız yıllar içinde, hem ülkemizde hem de yurtdışında açtığı şubeler ve temsilcilikler yoluyla çok güçlü ve etkili bir örgütlenme yapısı içine girdi. Teşkilatlanma konusunda her daim öncü ve yol gösterici oldu.

\*\*

Kıymetli dostlar,

Bugün, özellikle Avrupa coğrafyasında açtığı şube ve temsilcilikler MÜSİAD’ımızın uluslararası arenadaki gücünü ve etkisini göstermektedir.

Yurtdışında ve bilhassa Avrupa’da inşa ettiğimiz bu güçlü ağ; ticaretten diplomasiye, sosyal sorumluluktan kültüre kadar geniş bir yelpazede faaliyetlerimizi etkin şekilde sürdürmemizi sağlıyor.

MÜSİAD olarak Avrupa’daki varlığımızın ne kadar önemli olduğunu bugün daha iyi anlayabiliyoruz. Güçlü bir ekonomi ve istikrarlı bir dış politika ile Türkiye, bulunduğu coğrafyanın en belirleyici gücü olma yolunda ilerlemeye devam ediyor.

Avrupa Birliği ile ilişkilerimizi her zaman yapıcı bir zeminde yürütüğümüzü bu vesileyle bir kez daha vurgulamakta fayda görüyorum. Sayın Cumhurbaşkanımızın da defalarca dikkat çektiği gibi, Avrupa Birliği’nin Türkiye’ye olan ihtiyacı her geçen gün daha da artmaktadır.

Dolayısıyla Türkiye, Avrupa’nın güvenliğini sağlayan, ekonomik ve siyasi istikrarını destekleyen kritik bir aktör olma rolünü sürdürmektedir.

Üstelik, yaşadığımız bölgede yaşanan jeopolitik gelişmeler, Türkiye’nin uluslararası alanda ne kadar kritik bir konumda olduğunu gözler önüne sermektedir. Türkiye, barışı ve istikrarı tesis etme noktasında sadece kendi çıkarlarını değil, Avrupa ve dünya barışını da düşünerek hareket etmektedir.

Bu noktada, MÜSİAD olarak şunu belirtmemeiz gerekir: Bizler, Türkiye’nin güçlü ve bağımsız bir ekonomi ile bölgesinde lider olması için çalışmaya devam edeceğiz. Avrupa Birliği ile ilişkilerimizi, diplomatik çabalarımızı ve ticari köprülerimizi daha da güçlendirmek için var gücümüzle çalışacağız.

Avrupa’daki varlığımızı her geçen gün daha da büyüterek, Türkiye’nin sesi olma sorumluluğumuzu ilerleyen dönemlerde de inşallah yerine getireceğiz.

\*\*

Değerli MÜSİAD Ailesi,

Sözlerimi burada tamamlarken, katılımınız için çok teşekkür ediyor ve hepinizi saygı ve hürmetle selamlıyorum.

Allah’a emanet olunuz.

**Mahmut Asmalı**

**MÜSİAD Genel Başkanı**